

**Zavod za javno zdravstvo
Varaždinske županije
Ivana Meštrovića 1/11
42000 Varaždin**

Broj: 02/1-1191-2024.
Varaždin, 12.12.2024.

PLAN I PROGRAM RADA USTANOVE ZA 2025. GODINU



Temeljem članka 84. stavak 1. alineje 3. Zakona o zdravstvenoj zaštiti (NN 100/18, 125/19, 147/20, 119/22, 156/22, 33/23, 36/24) i članka 19. Statuta Zavoda za javno zdravstvo Varaždinske županije (broj: 02/1-111/7-2019.) Upravno vijeće Zavoda za javno zdravstvo Varaždinske županije na sjednici održanoj 17. 12. 2024. godine donosi

PLAN I PROGRAM RADA USTANOVE ZA 2025. GODINU

**PREDSJEDNICA
UPRAVNOG VIJEĆA**

Željka Hanžek Paska



Sadržaj

1. Uvod.....	1
2. Kadrovi.....	2
3. Plan rada po djelatnostima.....	3
3.1. Epidemiološka djelatnost	3
3.1.1. Uvod s osvrtom na viziju djelatnosti.....	3
3.1.2. Redovna djelatnost.....	3
3.1.3. Razvojne aktivnosti.....	4
3.1.4. Struktura po stručnoj spremi.....	6
3.1.5. Plan zapošljavanja, specijalizacija i stručnog usavršavanja	6
3.1.6. Planirana investicijska ulaganja i održavanje.....	7
3.1.7. Zaključak	8
3.2. Djelatnost za zdravstvenu ekologiju.....	9
3.2.1. Uvod s osvrtom na viziju djelatnosti.....	9
3.2.2. Redovna djelatnost.....	9
3.2.3. Razvojne aktivnosti.....	10
3.2.4. Struktura po stručnoj spremi.....	11
3.2.5. Plan zapošljavanja, specijalizacija i stručnog usavršavanja	11
3.2.6. Planirana investicijska ulaganja i održavanje.....	11
3.2.7. Zaključak	12
3.3. Djelatnost za promicanje zdravlja i javnozdravstvenu medicinu	13
3.3.1. Uvod s osvrtom na viziju djelatnosti.....	13
3.3.2. Redovna djelatnost.....	14
3.3.3. Razvojne aktivnosti	15
3.3.4. Struktura po stručnoj spremi.....	16
3.3.5. Plan zapošljavanja, specijalizacija i stručnog usavršavanja	16
3.3.6. Planirana investicijska ulaganja i održavanje.....	17
3.3.7. Zaključak	18
3.4. Djelatnost za kliničku mikrobiologiju.....	19
3.4.1. Uvod s osvrtom na viziju djelatnosti.....	19
3.4.2. Redovna djelatnost.....	19
3.4.3. Razvojne aktivnosti	20
3.4.4. Struktura po stručnoj spremi.....	21
3.4.5. Plan zapošljavanja, specijalizacija i stručnog usavršavanja	21
3.4.6. Planirana investicijska ulaganja i održavanje.....	22
3.4.7. Zaključak	23

3.5.	Djelatnost za preventivnu školsku medicinu	24
3.5.1.	Uvod s osvrtom na viziju djelatnosti.....	24
3.5.2.	Redovna djelatnost.....	24
3.5.3.	Razvojne aktivnosti.....	24
3.5.4.	Struktura po stručnoj spremi.....	25
3.5.5.	Plan zapošljavanja, specijalizacija i stručnog usavršavanja	25
3.5.6.	Planirana investicijska ulaganja i održavanje.....	25
3.5.7.	Zaključak	26
3.6.	Djelatnost za provođenje dezinfekcije, dezinsekcije i deratizacije.....	27
3.6.1.	Uvod s osvrtom na viziju djelatnosti.....	27
3.6.2.	Redovna djelatnost.....	27
3.6.3.	Razvojne aktivnosti.....	28
3.6.4.	Struktura po stručnoj spremi.....	29
3.6.5.	Plan zapošljavanja, specijalizacija i stručnog usavršavanja	29
3.6.6.	Planirana investicijska ulaganja i održavanje.....	29
3.6.7.	Zaključak	30
3.7.	Djelatnost za zajedničke poslove.....	31
3.7.1.	Uvod s osvrtom na viziju djelatnosti.....	31
3.7.2.	Redovna djelatnost.....	31
3.7.3.	Razvojne aktivnosti.....	32
3.7.4.	Struktura po stručnoj spremi.....	33
3.7.5.	Plan zapošljavanja, specijalizacija i stručnog usavršavanja	33
3.7.6.	Planirana investicijska ulaganja i održavanje.....	33
3.7.7.	Zaključak	33
4.	Zaključak	34

1. Uvod

Polazeći od osnovne zadaće javnog zdravstva, koja je po svojoj definiciji znanost i umijeće sprečavanja bolesti i unaprjeđenja fizičkog zdravlja, s ciljem produljenja života kroz suzbijanje zaraza, sanitaciju okoliša, odgoju pojedinaca na načelima osobne higijene i za ranu dijagnozu i preventivno liječenje bolesti, osnovane su institucije javnog zdravstva koje djeluju na područjima regionalne samouprave. Tako Poglavarstvo Varaždinske županije svojom odlukom 1994. godine osniva Zavod za javno zdravstvo Varaždinske županije kao zdravstvenu ustanovu za obavljanje stručnih i znanstvenoistraživačkih djelatnosti na području javnozdravstvene djelatnosti.

Tijekom godina mijenjala se organizacijska struktura Zavoda. Danas, uz organiziranje djelatnosti koja objedinjuje zajedničke dijelove u poslovanju različitih djelatnosti, Zavod je organiziran kroz slijedeće organizacijske dijelove:

I. EPIDEMIOLOŠKA DJELATNOST

- (a) Higijensko-epidemiološka djelatnost Varaždin,
- (b) Higijensko-epidemiološka ispostava Ivanec,
- (c) Higijensko-epidemiološka ispostava Ludbreg,
- (d) Higijensko-epidemiološka ispostava Novi Marof

II. DJELATNOST ZA ZDRAVSTVENU EKOLOGIJU

- (a) Odjel za kontrolu hrane, zraka i mikrobiološke čistoće objekata
- (b) Odjel za kontrolu vode

III. DJELATNOST ZA PROMICANJE ZDRAVLJA I JAVNOZDRAVSTVENU MEDICINU

- (a) Odjel za promicanje zdravlja, preventivne programe i zdravstvenu statistiku
- (b) Odjel za zaštitu mentalnog zdravlja, prevenciju i izvanbolničko liječenje ovisnosti

IV. DJELATNOST ZA KLINIČKU MIKROBIOLOGIJU

- (a) Odjel za sustavne i bolničke infekcije
- (b) Odjel za mokraćno-spolne infekcije
- (c) Odjel za infekcije dišnog i probavnog sustava te infekcije kože i mekog tkiva
- (d) Odjel za molekularnu mikrobiologiju

V. DJELATNOST ZA PREVENTIVNU ŠKOLSKU MEDICINU

- (a) Preventivna školska djelatnost Varaždin,
- (b) Preventivna školska djelatnost ispostava Ivanec,
- (c) Preventivna školska djelatnost ispostava Novi Marof

VI. DJELATNOST ZA PROVOĐENJE DEZINFEKCIJE, DEZINSEKCIJE I DERATIZACIJE

VII. DJELATNOST ZA ZAJEDNIČKE POSLOVE

- (a) Odjel za računovodstvo, financije i nabavu
- (b) Odjel za opće, pravne i kardovske poslove

S ciljem osiguranja zaštite zdravlja i očuvanja čovjekove okoline na području Varaždinske županije, utemeljenih na Zakonu o zdravstvenoj zaštiti (NN 100/18, 125/19, 147/20, 119/22, 156/22, 33/23, 36/24), Zakonu o zaštiti pučanstva od zaraznih bolesti (NN 79/07, 113/08, 43/09, 130/17, 114/18, 47/20, 134/20, 143/21), Zakonu o hrani (NN 18/23), Pravilniku o zdravstvenoj ispravnosti vode za piće (NN 47/08), Nacionalnoj populacijskoj politici (NN 132/06), Zakonu o suzbijanju zlouporabe droge (NN 107/01, 87/02, 163/03, 141/04, 40/07, 149/09, 84/11, 80/13,

39/19), Zavod za javno zdravstvo Varaždinske županije donosi Plan i program rada iskazan po djelatnostima koji obuhvaća sve aktivnosti radnih zadataka i poslova, zapošljavanja i specijalističkog usavršavanja djelatnika prema programu Ministarstva zdravlja, dok su financiranje Ustanove i poslovi nabave posebno planirani drugim aktima: Financijskim planom u skladu sa Zakonom o proračunu (NN 144/21) i Planom nabave sukladno Zakonu o javnoj nabavi (NN 120/16, 114/22).

2. Kadrovi

U Zavodu na dan 11.12.2024., zaposleno je 107 djelatnika različitih kvalifikacija sukladno potrebama radnog mjesta, od toga 103 djelatnika na neodređeno, a 4 djelatnika na određeno vrijeme od kojih su 3 djelatnika pripravnici.

<i>NEODREĐENO</i>				
<i>NKV - PKV</i>	<i>SSS</i>	<i>VŠS</i>	<i>VSS</i>	<i>Ukupno</i>
10	32	18	43	103
<i>ODREĐENO</i>				
<i>NKV - PKV</i>	<i>SSS</i>	<i>VŠS</i>	<i>VSS</i>	<i>Ukupno</i>
0	1	2	1	4
UKUPNO				
<i>NKV - PKV</i>	<i>SSS</i>	<i>VŠS</i>	<i>VSS</i>	<i>Ukupno</i>
10	33	20	44	107

3. Plan rada po djelatnostima

3.1. Epidemiološka djelatnost

3.1.1. Uvod s osvrtom na viziju djelatnosti

Epidemiološka djelatnost ZZJZ Varaždinske županije obavezna je provoditi zdravstvenu zaštitu pučanstva Varaždinske županije ugovorenu sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje u skladu sa Zakonom o obaveznom zdravstvenom osiguranju, Zakonom o zdravstvenoj zaštiti, Zakonom o zaštiti pučanstva od zaraznih bolesti s izmjenama i dopunama, te pripadajućim podzakonskim aktima.

Ugovorom s HZZO su definirane obaveze Epidemiološke djelatnosti koje se moraju realizirati obimom i vrstom prema stvarnim situacijama i zahtjevima populacije naše Županije. Uz ove propisane aktivnosti, zbog kojih djelatnost postoji, provoditi će se i aktivnosti usmjerene na prevenciju i zaštitu zdravlja pojedinaca i/ili kolektiva na osobni zahtjev ili zahtjev kolektiva, odnosno zajednice usklađeno sa stručnim epidemiološkim preporukama.

3.1.2. Redovna djelatnost

Aktivnosti koje je epidemiološka djelatnost dužna provoditi u 2025. godini su:

- kontinuirano provoditi mjere higijensko-epidemiološke zaštite s epidemiološkom analizom stanja na području jedinice područne (regionalne) samouprave i cjelokupne Županije
- sudjelovati u izradi i provedbi pojedinih programa zdravstvene zaštite u iznenadnim , izvanrednim prilikama i/ili prilikom pojave epidemije, pandemije i sl.
- sudjelovati u planiranju, predlaganju i provođenju mjera za sprečavanje, rano otkrivanje i suzbijanje zaraznih i kroničnih masovnih bolesti
- provođenje preventivnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva
- planiranje, organiziranje i provedba javnozdravstvenih aktivnosti vezanih za NPP ranog otkrivanja raka debelog crijeva (RDC)
- analiza i obrada podataka o provedbi NPP RDC
- planiranje, organiziranje i provođenje javno zdravstvenih akcija vezanih uz prevenciju zaraznih i kroničnih nezaraznih bolesti
- nadzirati i pružati stručnu pomoć pri provođenju programa obaveznog cijepljenja na području županije, evaluacija uspjeha cijepljenja

- obavljati raspodjelu obveznih cjepiva ordinacijama na primarnoj razini zdravstvene djelatnosti na području cijele županije
- cijepiti osobe prema programu cijepjenja radi dopune cjepnog obuhvata, urgentna protuepidemijska cijepjenja i sl.
- planiranje i provođenje neobaveznih cijepjenja pojedinaca i kolektiva
- kontinuirano izvještavati mjesečno i godišnje o izvršenom obaveznom cijepjenju Hrvatski zavod za javno zdravstvo
- vršiti nadzor nad oboljelim od zaraznih bolesti, kliconošama i voditi pripadajuće registre oboljelih
- kontinuirano i periodično prijavljivati zarazne bolesti, rano otkrivati izvore zaraze, putovna njena širenja i žarišta zaraznih bolesti, te suzbijanje epidemija primjenom potrebnih protuepidemijskih mjera
- vršiti zdravstveni nadzor nad kliconošama i povratnicima iz zemalja gdje ima karantenskih bolesti
- provoditi antirabičnu obradu pacijenata
- vršiti zdravstveno prosvjeđivanje i odgoj ciljanih grupa stanovništva
- osmišljavanje, kreiranje i uređivanje novih promotivnih sadržaja za potrebe rada službe i za pomoć u razumijevanju bolesti za opću populaciju
- pregled osoba koje su obavezne zdravstvenom nadzoru prema Zakonu o zaštiti pučanstva od zaraznih bolesti
- raditi epidemiološke obrade i analize stanja za potrebe JLS i županije, redovito informiranje javnosti putem medija o epidemiološkim situacijama
- sudjelovati u radu bolničkih povjerenstva za suzbijanje bolničkih infekcija županijskih bolnica i drugim ustanovama za njegu i skrb
- ostale aktivnosti prema epidemiološkoj situaciji i prilikama u zajednici

3.1.3. Razvojne aktivnosti

Usmjeravati razvoj djelatnosti na području kroničnih nezaraznih bolesti promocijom zdravog načina života, poticati na preventivno ponašanje, rano otkrivanje i liječenje kroničnih bolesti i rano otkrivanje tumora. Povećati odaziv u preventivnom programu za rak debelog crijeva. U vezi s time potrebna je dodatna edukacija visoke stručne spreme na poslijediplomski studij iz javnog zdravstva.

Plan javnozdravstvene aktivnosti u 2025. godini vezane za rak debelog crijeva i preventivni program ranog otkrivanja naveden niže u tablici.

Promovirati tržišne aktivnosti djelatnosti osobito u područjima gdje je to moguće. Zahtjeve nekih tijela i ovlaštenih tvrtki za izradu operativnih planova o procjeni rizika za zaštitu od zaraznih bolesti naplatiti.

Raditi na promociji i preporuci da je cijepljenje jedina znanstveno dokazana metoda koja štiti od zarazne bolesti i poticati radna okruženja da si zaštite svoje zaposlenike cijepljenjem protiv mikrobnih uzročnika kojima su izloženi, a za koje postoji cjepivo.

Potrebno je povećati kvalitetu rada u Djelatnosti iskorištavanjem protokola kontrole i edukacije koje nalaže uveden sustav upravljanja kvalitetom norme ISO 9001. Nadalje razvijati i nadopunjavati navedeni sustav kontrole.

Aktualne nepredvidive situacije uvijek su izazov za djelatnost na koje djelatnost mora odgovoriti i preusmjeriti svoje aktivnosti.

Poticati na informatičku povezanost djelatnosti sa svim zdravstvenim subjektima u Županiji.

Tablica 1. plan javnozdravstvenih aktivnosti za RDC

PLANIRANE AKTIVNOSTI ZA RAK DEBELOG CRIJEVA U 2025.			
mjesec	lokacija	Planirana aktivnost	tema
VELJAČA	Varaždin	uvodni sastanak s ILCO društvom za izradu godišnjeg plana	
OŽUJAK	Varaždin	predavanje za liječnike obiteljske medicine	mjesec svjesnosti o RDC
		javnozdravstvena akcija (Franjevački trg)	
	Zagreb	konferencija u HZJZ	
	Ludbreg	javnozdravstvena akcija Franjevački trg + predavanje	
TRAVANJ	JLS	predavanje	mjesec svjesnosti o RDC
	Varaždin	javnozdravstvena akcija (Kapucinski trg)	promocija programa
SVIBANJ	Varaždin	javnozdravstvena akcija (ul. A. Šenoe)	Dan plavog irisa
LIPANJ	Ivanec	javnozdravstvena akcija	
	Novi Marof	javnozdravstvena akcija	
SRPANJ	Varaždinske Toplice	javnozdravstvena akcija	prevencija RDC i NPP

RUJAN	Lepoglava	javnozdravstvena akcija	prevencija RDC i NPP
	Zagreb	stručni sastanak	
LISTOPAD	Varaždin	godišnji sastanak s ILCO društvom	
STUDENI	JLS	predavanja	prevencija RDC i NPP
PROSINAC	Varaždin	završna skupština s ILCO društvom	

3.1.4. Struktura po stručnoj spremi

Redni broj	Ime i prezime	Stručna sprema	Status zaposlenja
1	Katica Čusek Adamić	VSS	Neodređeno
2	Mia Breški	VSS	Neodređeno
3	Nela Vugrinčić	VSS	Neodređeno
4	Iva Glavina	VSS	Neodređeno
5	Mirjana Slunjski Majcen	VŠS	Neodređeno
6	Martina Cmrk Bevandić	VSS	Neodređeno
7	Valentina Patafta	VŠS	Neodređeno
8	Maja Putarek	VSS	Neodređeno
9	Siniša Rak	VŠS	Neodređeno
10	Tanja Roškarić	SSS	Neodređeno
11	Petra Šincek	SSS	Neodređeno
12	Biserka Hajduk	NKV	Neodređeno
13	Dubravka Bogović	NKV	Neodređeno

3.1.5. Plan zapošljavanja, specijalizacija i stručnog usavršavanja

Plan zapošljavanja, specijalizacija i stručnog usavršavanja

- Zapošljavanje jednog sanitarnog tehničara, sanitarnog inženjera / dipl. san. inženjera na određeno vrijeme ukoliko se pojavi potreba zbog iznenadnih neplaniranih događaja
- Zapošljavanje jednog diplomiranog sanitarnog inženjera za rad na kroničnim nezaraznim programima
- Upućivanje jedne osobe visoke stručne spreme na poslijediplomski studij iz javnog zdravstva za kandidate sa završenim sveučilišnim diplomskim studijem iz akademskih područja biomedicinskih i prirodnih znanosti ili društvenih znanosti za potrebe NPP i drugih javnozdravstvenih aktivnosti po pitanju kroničnih nezaraznih i zaraznih bolesti
- Redovito i kontinuirano educiranje struka putem strukovnih komora radi produživanja licenci i stručnog razvoja djelatnosti

- Nastavak specijalizacije ugovorenog liječnika s poslijediplomskim stručnim i znanstvenim studijem
- Završno polaganje specijalističkog ispita za jednu liječnicu koja je završila usavršavanje prema Planu i programu specijalističkog usavršavanja iz epidemiologije

3.1.6. Planirana investicijska ulaganja i održavanje

Za provođenje svojih aktivnosti djelatnost ima potrebu za nadopunu i zamjenu opreme te adaptaciju prostora :

1. u ispostavi Ludbreg :
 - krečenje i sanacija zidova poslovnih prostorija
 - računalna oprema : 1 PC komplet, jedan pisač sa skenerom
 - Sanacija sanitarnog čvora za pacijente i zaposlenike
 - hladnjak manje zapremnine za cjepiva običan
2. u ispostavi Novi Marof
 - zamjena dotrajalog inventara
 - računalna oprema: jedan pisač sa skenerom
 - profesionalni hladnjak za cjepiva manje zapremnine
 - izrada projektne dokumentacije i adaptacija novog prostora za epidemiološku djelatnost prema istoj
3. u ispostavi Ivanec
 - profesionalni hladnjak za cjepiva manje zapremnine
 - zamjena dotrajalog inventara
4. u djelatnosti Varaždin :
 - računalna oprema: dva PC kompleta
 - zamjena dotrajalog inventara
 - usluge umjeravanja (tlakomjeri i hladnjaci)

Ostalo prema nastalim potrebama djelatnosti kao zamjena dotrajalog ili rashodovanog inventara.

3.1.7. Zaključak

Epidemiološka djelatnost u 2025. godini obavezna je poštivati i izvršavati ugovorne aktivnosti utvrđene od strane HZZO-a prema Zakonu o zaštiti pučanstva od zaraznih bolesti i Zakonom o zdravstvenoj zaštiti.

Izazov u 2025. godini će nam biti slabiji financijski rezultat koji proizlazi iz umanjene cijene za pregled osoba pod zdravstvenim nadzorom. Zbog toga je potrebno racionalizirati troškove poslovanja što će se možda odraziti na količinu i širinu određenih planiranih javnozdravstvenih aktivnosti.

Potrebno je uvesti nove aktivnosti u tržišnu domenu djelatnosti koje nisu do sada bile tako shvaćene (razni izvještaji, procjene rizika ili elaborati) koje traže određene tvrtke i ustanove. Cijepljenje promovirati u radnim okruženjima kao sigurnu i učinkovitu metodu za zaštitu zdravlja, čime će se povećati cjepni obuhvati.

Cilj nam je i dalje promotivno djelovati na prostoru prevencije i ranog otkrivanja raka debelog crijeva sa željom da povećamo odaziv u ciljanoj populaciji preko 40 %.

Kontinuirano provoditi edukacije i kontrolirati rad na odjelu prema normi ISO 90001:2015 s ciljem smanjenja pogreške i podizanjem kvalitete rada na odjelu. Nastaviti razvijati sustav kontrole kvalitete s novim normiranim procesima rada.

Održavati stabilnu epidemiološku situaciju u Varaždinskoj županiji, reagirati, analizirati i provoditi adekvatne protuepidemijske i druge mjere kojima će se smanjivati štetnost po zdravlje populacije nastale iznenadnim događajima, krizama, epidemijama ili pandemijama.

Redovita stručna edukacija svih zaposlenika te primjena naučenih znanja.

3.2. Djelatnost za zdravstvenu ekologiju

3.2.1. Uvod s osvrtom na viziju djelatnosti

Osnovni cilj Djelatnosti za zdravstvenu ekologiju je unapređenje i zaštita zdravlja stanovnika od štetnog djelovanja različitih čimbenika u okolišu (kemijskih, bioloških, mikrobioloških, fizikalnih) koji djeluju putem različitih medija u okolišu (voda, hrana, zrak...).

U Djelatnosti za zdravstvenu ekologiju Zavoda za javno zdravstvo Varaždinske županije predviđeno je obavljanje svih zadataka i poslova koji proizlaze iz dobivenih ovlaštenja, a u skladu s Normom HRN EN ISO/ IEC 17025.

U Djelatnosti za zdravstvenu ekologiju djeluje jedan tim koji se financira od strane HZZO-a, a preostali poslovi Djelatnosti su iz tržišnog dijela pa želimo povećati obim poslova jer nam je cilj pozitivno poslovanje Djelatnosti.

Privatni laboratoriji predstavljaju značajnu konkurenciju na tržištu, stoga provodimo analizu isplativosti uvođenja novih metoda i razmatramo smjer u kojem bi se mogli proširiti poslovi Djelatnosti. Proširenje akreditiranog područja odvija se u skladu s potrebama naših korisnika i stručnom procjenom naših djelatnika.

3.2.2. Redovna djelatnost

Djelatnost za zdravstvenu ekologiju osposobljena je prema zahtjevima norme HRN EN ISO/IEC 17025:2017 za ispitivanje voda, hrane i mikrobiološke čistoće objekata. Uzorkovanje voda i hrane.

Djelatnici su tehnički osposobljeni za rad u skladu sa zahtjevima norme HRN EN ISO/IEC 17025. Suradnja s domaćim i međunarodnim laboratorijima odvija se u svrhu unapređenja analiza.

Djelatnost za zdravstvenu ekologiju obavlja ispitivanja zdravstvene ispravnosti i kvalitete uzoraka hrane u proizvodnji i prometu te drugih uzoraka iz okoliša (voda, zrak, otpadne vode, površinske vode).

Posao Djelatnosti uključuje i uzorkovanje, kvalitativno i kvantitativno određivanje peludi u zraku.

Djelatnost za zdravstvenu ekologiju uključena je u godišnje monitoringe:

- Monitoring vode za ljudsku potrošnju
- Monitoring izvorišta
- Monitoring bazenskih voda
- Monitoring koncentracije peludi u zraku
- Monitoring površinskih voda

- Kontrola zdravstvene ispravnosti i usklađenosti obroka sa Normativom za prehranu djece u dječjim vrtićima“

Stručna usavršavanja i interne edukacije provode se na bazi plana izrađenog za svaku godinu.

3.2.3. Razvojne aktivnosti

Laboratorij je opremljen uređajima i opremom koja zadovoljava većinu zahtjeva naših korisnika.

Iz tog razloga smatramo da možemo ponuditi naše usluge susjednim županijskim zavodima kroz mogućnost podugovaranja određenih analiza.

Nabavkom novog instrumenta za plinsku kromatografiju steći će se mogućnost validacije, ovlaštenja i akreditacije za parametar halooctene kiseline, te na taj način eliminirati finansijski trošak određivanja halooctenih kiselina u suradničkom laboratoriju.

Planiramo nabavku tekućinskog kromatografa spregnutog s detektorom spektrometrije masa (LC-MS/MS) kako bismo započeli uvođenje analiza pesticida. Time bi se izbjegla potreba za obavljanjem tih, zakonski propisanih analiza, kao i analiza definiranih ugovorom za potrebe Instituta za vode Josip Juraj Strossmayer u suradničkim laboratorijima.

U sklopu razvoja našeg laboratorija, planiramo nabavku TN analizatora za precizno određivanje totalnog dušika (TN) u uzorcima. Ovim ulaganjima želimo unaprijediti postojeću metodu analize kivetnim testovima i zamijeniti ju profitabilnijom analitičkom tehnikom TN analizatorom.

U okviru obveza laboratorija za ispitivanjem sposobnosti, kao mjere osiguranja kvalitete rezultata, planirano je i sudjelovanje u među laboratorijskim poredbenim ispitivanjima sukladno Planom utvrđenom učestalošću.

3.2.4. Struktura po stručnoj spremi

Redni broj	Ime i prezime	Stručna sprema	Status zaposlenja
1.	Dijana Begić Šinjori	VSS	Neodređeno
2.	Ivana Boltžar	VSS	Neodređeno
3.	Ružica Brezovec	SSS	Neodređeno
4.	Mirjana Glavica	SSS	Neodređeno
5.	Anna Kralj	SSS	Neodređeno
6.	Anđelko Grd	SSS	Neodređeno
7.	Mirjana Strelec	SSS	Neodređeno
8.	Marina Kralj	NKV	Neodređeno
9.	Snježana Križanić	VŠS	Neodređeno (bolovanje)
10.	Domagoj Kelemen	SSS	Neodređeno
11.	Biserka Posavec	VŠS	Neodređeno
12.	Nikolina S. Marjanović	VSS	Neodređeno
13.	Tomislav Šiprak	SSS	Neodređeno
14.	Irena Tomiek	VSS	Neodređeno
15.	Irena Prašnjak Sedlar	VSS	Neodređeno
16.	Dominik Kolarić	VSS	Neodređeno
17.	Marija Kuzmić	SSS	Neodređeno
18.	Valentina Puškadija	SSS	Neodređeno
19.	Petar Koščak	SSS	Neodređeno
20.	Dušan Vasović	VSS	Neodređeno

3.2.5. Plan zapošljavanja, specijalizacija i stručnog usavršavanja

U 2025. godini planirana je redovna edukacija djelatnika.

3.2.6. Planirana investicijska ulaganja i održavanje

U 2025. godini u planu nam je nabava stavki iz *Tablice 1*. Na temelju analize tržišta i zahtjeva subjekata, zaključili smo da razvoj naših usluga treba ići u smjeru analize pesticida.

Planirani su troškovi akreditacije, umjeravanja mjernih uređaja, redovnih servisa te određena sredstva koja se trebaju izdvojiti zbog kvarova instrumenta, kvalifikacije instrumenata, međulaboratorijske usporedbe.

Vozni park potrebno je obnoviti sa dva nova vozila.

Planirano je redovno održavanje vozila koja se koristi za obavljanje djelatnosti.

Tablica 1. Planirana nabava opreme za 2025. godinu

OPREMA	RAZLOG I NAMJENA NABAVE
Terenski automobil	Zamjena starih automobila VZ 189KS I VZ575KE
LC/MS/MS	Razvoj i implementacija novih analitičkih metoda (pesticidi)
PRINTER	Zamjena zastarjelog i pokvarenog (sanitarna mikrobiologija)
NADOGRADNJA TOC – L analizatora s TNM – L opcijom	Određivanje dušika kivetnim testovima zamijenili bi TNM – L opcijom, smanjenje troškova analize
Uparivač u struji dušika	Potreban za ubrzavanje procesa pripreme uzorka (PAHOVI, UGLJIKOVODICI)
Mikroskop	Potreban pri očitavanju peludi (sadašnji je zastarjeli)

3.2.7. Zaključak

U Djelatnosti za zdravstvenu ekologiju potrebno je zadržati postojeće poslove, ali i proširiti obim aktivnosti. Pred nama je proces reakreditacije koji će se provesti krajem 2025. godine, a koji uključuje reviziju kompletne dokumentacije. Osim toga, predstoji nam niz zadataka vezanih uz razvoj i implementaciju novih metoda, kao i osiguranje kvalitete usluga, na što smo se obvezali Politikom kvalitete.

S obzirom na trenutni broj zaposlenih, planiramo veću prisutnost naših djelatnika na terenu, kako bismo bolje informirali korisnike o njihovim trenutnim i budućim potrebama. Također, planiramo uspostaviti suradnju s visokoškolskim ustanovama i fakultetima kroz zajedničke projekte.

S obzirom na metode koje primjenjujemo, smatram da možemo povećati obim poslova na tržištu do 2025. godine, što bi značajno doprinijelo razvoju Djelatnosti, jer veći dio našeg financiranja dolazi upravo s tržišta.

3.3. Djelatnost za promicanje zdravlja i javnozdravstvenu medicinu

3.3.1. Uvod s osvrtom na viziju djelatnosti

Djelatnost za promicanje zdravlja i javnozdravstvenu medicinu bavi se promicanjem i unaprjeđenjem fizičkog, mentalnog i socijalnog zdravlja i blagostanja svih grupa stanovništva – od predškolske dobi pa do gerontološke populacije; prevencijom vodećih kroničnih nezaznih bolesti uključujući i bolesti ovisnosti, gdje iznimno u sklopu tercijarne prevencije provodi i izvanbolnički tretman. U svom radu njeguje pretežno populacijski pristup, što znači da prikupljajući, analizirajući i interpretirajući zdravstveno – statističke podatke na području županije postavlja „populacijsku dijagnozu“ te predlaže i provodi učinkovite javnozdravstvene intervencije prema posebnim grupama stanovništva. Djelatnost obuhvaća i praćenje te unaprjeđenje organizacije zdravstvene zaštite te predlaganje mjera za njezino unaprjeđenje. Individualni pristup prakticira kroz savjetovališta za zdravi životni stil, prehranu, mentalno zdravlje, prevenciju ovisnosti, alkoholom uzrokovane probleme odnosno kroz rad na besplatnom telefonu. Sudjeluje u provedbi i koordinaciji nacionalnih preventivnih programa kojima rukovodi HZJZ i Ministarstvo zdravstva. Strateški okvir za program rada Djelatnosti za promicanje zdravlja i javnozdravstvenu medicinu u 2025. godini određen je Planom i programom mjera zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja, Planom i programom statističkih istraživanja u RH, Nacionalnom strategijom zaštite mentalnog zdravlja, Nacionalnom strategijom i Akcijskim planom borbe protiv zlouporabe droga 2018. – 2025. godine te strateškim dokumentima Varaždinske županije.

Navedenu zdravstvenu zaštitu provode na području cijele županije ukupno 3 tima : 2 tima za zaštitu mentalnog zdravlja i 1 tim za javno zdravstvo .

Vizija je ove djelatnosti pozicionirati se u županiji kao stalan i vjerodostojan suradnik u razvijanju politike unaprjeđenja zdravlja za područje županije; apliciranjem na dostupne EU-fondove pozicionirati se kao poželjan partner u međunarodnim okvirima i projektima te razviti moderno integrirano Savjetovalište za zdravlje i prevenciju, koje će se integrirano baviti fizičkim, mentalnim i socijalnim zdravljem u uskoj međusektorskoj suradnji s civilnim, zdravstvenim, odgojno-obrazovnim ustanovama, ustanovama socijalne skrbi i dr. U tom smislu želimo iskorak i na područje sekundarne i tercijarne prevencije najčešćih kroničnih bolesti (KVB, dijabetes) . U perspektivi želimo biti okosnica ne samo obveznog zdravstvenog odgoja, već zdravstvenog odgoja i promicanja zdravlja u županiji općenito. U provedbi Nac. Preventivnih programa želimo biti među vodećim županijama po odazivu u preventivne preglede.

3.3.2. Redovna djelatnost

1. Praćenje, analiza i ocjena zdravstvenog i demografskog stanja stanovništva županije (djece i mladeži, žena, gerontološke populacije i pojedinih skupina stanovništva), te kvalitete i organizacije rada županijskog sustava zdravstva
2. Razvoj, izrada, implementacija i evaluacija programa i projekata na lokalnoj razini sa svrhom promicanja zdravlja, sprječavanja bolesti te unaprjeđenja kvalitete i organizacije sustava zdravstva
3. Zdravstveno prosvjeđivanje i zdravstveni odgoj svih skupina stanovništva županije, uključujući tiskane i druge medije (uredništvo časopisa „Nove staze“, zdravstvene kolumne i priopćenja u regionalnim tiskovnim medijima, video materijali, radio i TV emisije zdravstvenog sadržaja)
4. Prikupljanje i kontrola i analiza zdravstveno statističkih podataka prema vrsti na zahtjev županije ili gradova, HZJZ-a te različitih interesnih subjekata ili javnosti, uz izradu i publikaciju godišnjeg Zdravstveno – statističkog ljetopisa Varaždinske županije
5. Suradnja u kreiranju javno-zdravstvene politike na području županije (sudjelovanje u strateškom planiranju ZZ kroz planiranje specifičnih preventivnih mjera za Var.županiju)
6. Koordinacija, organizacija, provedba i evaluacija Nacionalnih preventivnih programa na razini županije
7. Populacijske mjere prevencije kroničnih nezaraznih bolesti prema prioritetima (kardiovaskularne bolesti, dijabetes, debljina, mentalne bolesti, ovisnosti i dr.)
8. Mjere zaštite mentalnog zdravlja svih skupina stanovništva prema nacionalnoj strategiji zaštite mentalnog zdravlja u suradnji sa školskom medicinom i obrazovnim sustavom (ŠPP)
9. Mjere sekundarne prevencije i ranog otkrivanja eksperimentatora i konzumenata psihoaktivnih droga u suradnji sa drugim institucijama (školstvo, obitelj, LOM, CZSS, policija, sudstvo) i savjetovališni rad s pojedincima i njihovim obiteljima
10. Izvanbolničko liječenje ovisnosti (duhan, alkohol, droge, kockanje i ponašajne ovisnosti) i prevencija njihovih komplikacija (infekcije – HCV HBV, HIV, invalidnost, sekundarni kriminalitet, radna nesposobnost) uz psihosocijalni tretman i pomaganje u rješavanju zdravstveno- socijalnih problema ovisnika, samoinicijativno ili po nalogu suda, uz vođenje registra liječenih zbog ovisnosti i organizaciju postpenalnog prihvata te provođenje mjera uvjetne kazne
11. Rehabilitacija i resocijalizacija ovisnika u suradnji s nadležnim Zavodom za socijalnu skrb i civilnim sektorom
12. Epidemiološko praćenje zlouporabe droga na području Županije i predlaganje jedinicama lokalne uprave i samouprave specifičnih mjera suzbijanja ovisnosti;

13. Sudjelovanje i suradnja u radu Povjerenstva za suzbijanje zlouporabe droga Varaždinske županije i Vijeća za prevenciju Varaždinske županije te Savjeta za zdravlje VŽ
14. Sudjelovanje u trajnoj izobrazbi zdravstvenih i nezdravstvenih radnika iz područja mentalnog zdravlja i ovisnosti te prevencije raka i najčešćih kroničnih nezaraznih bolesti i javnozdravstvenih problema

USLUGE NA TRŽIŠTU :

15. Razvoj HACCP sustava na području Varaždinske županije

- Nastaviti reviziju postojećih HACCP studija
- Nastaviti implementaciju u privatnim subjektima sukladno gospodarskim mogućnostima

16. Provođenje specifičnog zdravstvenog odgoja tzv. Tečaja Higijenskog minimuma

Sukladno epidemiološkoj situaciji, tečaj će se održavati uživo, sukladno pravilniku o načinu i programu stjecanja potrebnog znanja o sprječavanju zaraznih bolesti NN 116/18.

Predavanja će biti dostupna na našim web stranicama higijenskog minimuma za sve korisnike tečaja.

3.3.3. Razvojne aktivnosti

1. Daljnji razvoj Savjetovališta za prevenciju rizika povezanih s prehranom - vođenje grupe nordijskog hodanja
2. Nastavak i periodički kontinuitet „Škole nepušenja“ – grupe za podršku prestanku pušenja u suradnji s Odjelom za mentalno zdravlje
3. Razvoj psihološke podrške studentima i učenicima – suradnja sa studentskim centrom Varaždin i interdisciplinarni tretman poremećaja prehrane u Djelatnosti
5. „Mali i zdravi“ – provođenje programa zdravstvenog odgoja u vrtićima prema mogućnostima tima i financijskim mogućnostima
7. Proširenje aktivnosti iz NPP Živjeti zdravo – modul spolno i reproduktivno zdravlje – s edukacijom o rizičnim ponašanjima mladih u svrhu prevencije ovisnosti - obuhvat SŠ na području županije
8. Prevencija hepatitisa C - Aktivno otkrivanje i edukacija o krvlju prenosivim bolestima
9. Prevencija predoziranja ovisnika uvođenjem kućnih doza naloksona – projekt
9. Daljnji razvoj skrbi za osobe s problemima patološkog kockanja i ovisnosti o kocki i razvoj preventivnih mjera te jačanje kapaciteta za ovisnosti o novim tehnologijama

10. Provedba projekta Jačanje kapaciteta za prevenciju i rehabilitaciju ovisnosti u Varaždinskoj županiji – ako bude financiran u 2025. od strane Ministarstva zdravstva

11. Razvoj suradnje s patronažnom službom DZ na preventivnim aktivnostima

12. Suradnja s tvrtkama u području prevencije kroničnih nezaraznih bolesti , bolesti ovisnosti i zaštite mentalnog zdravlja

3.3.4. Struktura po stručnoj spremi

Prosječna dob zaposlenika u Djelatnosti je 46 godina, prosječna starost nositelja timova je 47 godina. Detaljnije u tabeli:

Redni broj	Ime i prezime	Stručna sprema	Status zaposlenja
1	Ksenija Gorajščan, administrator – statističar	SSS	Neodređeno
2	Tanja Grabar Lamprecht, san.ing. , glavni ing. djelatnosti (tim JZ)	VŠS	Neodređeno
3	mr. Tomislav Hrupački, dr.vet. med.	VSS	Neodređeno
4	Vjeran Marić, med. tehničar (tim MZ)	SSS	Neodređeno
5	mr. Irena Stipešević Rakamarić, dr. med. spec. javnog zdravstva, subspec. adiktologije (tim JZ)	VSS	Neodređeno
6	Mirjana Vincek Škvorc, psiholog (tim MZ)	VSS	Neodređeno
7	Andreja Kolačko, dipl. med. techn. (tim MZ)	VSS	Neodređeno
8	Petra Buovac , mag. psihoogije	VSS	Neodređeno

3.3.5. Plan zapošljavanja, specijalizacija i stručnog usavršavanja

PLAN STRUČNOG USAVRŠAVANJA

Tijekom 2025. godine planira se kontinuirana edukacija kadrova u Djelatnosti. Osim uobičajenih stručnih sastanaka i simpozija, planira se nastavak započetih edukacija iz psihoterapije i to:

- obiteljska sistemska terapija za psihologinju Mirjanu Vincek Škvorc
- nastavak supervizijskog programa 3. stupnja iz Kognitivno-bihevioralne psihoterapije za dr. Irenu Stipešević Rakamarić – grupna supervizija realizirano u cijelosti u 2023.g. iz projekta MZ prevencija ovisnosti, u 2025. planiraju se jedino financirati individualne supervizije (također iz projekta prevencije ovisnosti 2025.)
- Psihoterapijska edukacija -Realitetna terapija i Teprija izbora za rad s grupom ovisnika (o kockanju, o alkoholu, s osobama s poremećajima prehrane) – za dipl. med. sestru Andreju Kolačko
- U planu je redovno pohađanje seminara i edukacija koje organizira Hrvatska psihološka , liječnička i komora medicinskih sestara i sanitarnih inženjera.

- planira se edukacija o Psihosocijalnim i tretmanskim aspektima ovisnosti o kockanju, koju organizira HZJZ za psihologinju Mirjana Vincek-Škvorc
- za dipl.med.sestra Andreja Kolačko i psihologinju Mirjana Vincek Škvorc planira se Kongres , Dani Leona Lojka
- za med.tehničar u Odjelu MZ, ujedno i terapeut u KLA , psihologinje i mag. sestriinstva planira se nastavak edukacije u tu svrhu i pohađanje ljetne alkohološke škole u Lošinj

PLAN ZAPOŠLJAVANJA I SPECIJALIZACIJA

S obzirom da je u Mreži javne zdravstvene službe za Varaždinsku županiju predviđeno 3 tima za mentalno zdravlje i 2 tima za javno zdravstvo, predlažem ravnatelju djelomično ili potpuno ekipiranje tih timova u 2025. godini.

- Zapošljavanje psihologa (VSS) za popunjavanje 3. tima na neodređeno
- Raspisati na duže vrijeme natječaj za 2 specijalista psihijatrije
- Raspisati natječaj za 2 specijalizacije iz psihijatrije, radi osiguravanja dugoročno nositelja 2 tima MZ
- Raspisati natječaj za 1 specijalizaciju iz javnozdravstvene medicine
- Raspisati natječaj za medicinsku sestru / VŠS/VSS
- dijelom zadržati ugovorne liječnike, radi ugovaranja nositelja timova MZ dok traje specijalizacija, odnosno do popunjavanja tima
- Ugovoriti o djelu nutricionistu 4 sata tjedno za rad i daljnji razvoj savjetovališta

Ugovorom o djelu nastaviti angažirati sanitarne inspektore radi nastavka održavanja tečaja higijenskog minimuma

3.3.6. Planirana investicijska ulaganja i održavanje

Unatrag 4 godine je kompletno renoviran interijer Odjela za mentalno zdravlje i opremljen namještajem i opremom. Djelatnost je kompletno opremljena za sadašnje potrebe. Potrebno je periodički održavati prilaz zgradi (nasipavanjem šljunka i sanacijom) do preseljenja u novu zgradu. Nedostaje trenutno adekvatan prostor za predavanja tečaja HM i grupne radionice (praktikum), ali to se planira riješiti izgradnjom nove zgrade ZZJZ u kojoj je takav prostor planiran.

PLAN NABAVE OPREME u 2025. godini

- Stolno računalo- komplet sa monitorom, periferijom i softverom – kom 3
- Uredska stolica – kom 5
- Laptop Lenovo – 1 kom

Planira se redovno održavanje oba Odjela.

3.3.7. Zaključak

U 2025. godini planira se nastavak svih redovnih aktivnosti uz jačanje aktivnosti promocije zdravlja i savjetovališnog tipa, a koordinirat će se, prema uputama HZJZ-a i radom nacionalnih preventivnih programa . Planira se nastavak stručnih usavršavanja za zdravstvene djelatnike, sukladno financijskim mogućnostima te završnih stupnjeva psihoterapijske edukacije za liječnika, psihologa i mag. sestrištva.

Očekuje se ekipiranje barem jednog tima za zaštitu mentalnog zdravlja stalnim nositeljem.

3.4. Djelatnost za kliničku mikrobiologiju

3.4.1. Uvod s osvrtom na viziju djelatnosti

Djelatnost za kliničku mikrobiologiju je organizacijska jedinica Zavoda za javno zdravstvo Varaždinske županije koja obavlja mikrobiološku djelatnost od interesa za područje Varaždinske županije. Mikrobiološka djelatnost se provodi na sekundarnoj razini, u okviru specijalističko – dijagnostičke zdravstvene zaštite prema jedinstveno utvrđenoj medicinskoj doktrini, pravilima struke i načelima medicinske etike i deontologije putem specifičnog laboratorijskog rada koji uključuje mikrobiološka ispitivanja i interpretaciju rezultata iz područja bakteriologije, virologije, parazitologije i mikologije.

Djelatnost za kliničku mikrobiologiju (u daljnjem tekstu Djelatnost) od travnja 2018 .g. ima status akreditiranog mikrobiološkog laboratorija prema normi HRN EN ISO 15189:2012 za medicinske laboratorije što potvrđuje naše opredjeljenje i osposobljenost za visoku razinu kvalitete u pružanju zdravstvene zaštite. Akreditirali smo ukupno jedanaest metoda, četiri iz područja virologije, šest iz područja bakteriologije i jednu iz područja parazitologije. Nastavit ćemo razvijati Djelatnost u skladu sa zahtjevima suvremene medicine za brzom i pouzdanom mikrobiološkom dijagnostikom infektivnih stanja.

3.4.2. Redovna djelatnost

Djelatnost za kliničku mikrobiologiju

- Obavlja mikrobiološku (bakteriološku, parazitološku, mikološku, virološku) dijagnostiku i interpretaciju rezultata pretraga
- obavlja pretrage raznovrsnih izvanbolničkih i bolničkih mikrobioloških uzoraka prilikom sumnje na infekciju bolesnika ili kliconoštvo
- primjenjuje metodologiju pretraga zavisno o uzorku i traženom uzročniku sa ciljem izravnog dokazivanja mikroorganizama (mikroskopija, kultivacija, detekcija antigena, produkata i dijelova genoma) i neizravnog dokazivanja mikroorganizama (serodijagnostika) koristeći klasične te instrumentalne/strojne metode i metode molekularne kvalitativne detekcije
- provodi testiranje osjetljivosti mikroorganizama na antimikrobne lijekove raznim

metodama

- uvodi nove i unaprjeđuje postojeće dijagnostičke metode
- obavlja mikrobiološke pretrage u slučaju pojave infekcija povezanih sa zdravstvenom skrbi i istraživanju izvora i putova prijenosa infekcija povezanih sa zdravstvenom skrbi
- sudjeluje u pripremi protokola o sprečavanju infekcija povezanih sa zdravstvenom skrbi, koji se primjenjuju prilikom dijagnostike, liječenja i njege bolesnika
- sudjeluje u izradi sumarnih izvješća o infekcijama povezanih sa zdravstvenom skrbi
- obavlja biološku kontrolu sterilizacije u zdravstvenim ustanovama
- izrađuje izvješća o rezultatima mikrobioloških pretraga, te surađuje s Epidemiološkom djelatnošću, Zdravstvenom ekologijom i ostalim Djelatnostima Zavoda te Hrvatskim zavodom za javno zdravstvo
- sudjeluje u praćenju rezistencije bakterija na antibiotike u suradnji s Odborom za praćenje rezistencije bakterija na antibiotike u Republici Hrvatskoj pri Akademiji medicinskih znanosti Republike Hrvatske
- provodi dio specijalističkog programa iz kliničke mikrobiologije, epidemiologije, obiteljske medicine, infektologije, medicinske biokemije
- surađuje sa Srednjim medicinskim školama Varaždinske županije u edukaciji novih zdravstvenih kadrova
- sudjeluje u programima vanjske procjene osposobljenosti na državnoj i međunarodnoj razini u svrhu potvrde visoke razine kvalitete rada

3.4.3. Razvojne aktivnosti

Nastojat ćemo razvijati Djelatnost prema zahtjevima i načelima suvremene medicine za brзом i učinkovitom mikrobiološkom dijagnostikom infektivnih stanja. Nastavit ćemo s pripremanama za proširenje akreditacijskih područja i s aktivnostima potpunog usklađivanja sustava upravljanja sa zahtjevima novog izdanja norme HRN EN ISO 15189:2022/A11:2024.

Realizacija projekta izgradnje novog mikrobiološkog laboratorija će osigurati prostorne uvjete za daljnji razvoj Djelatnosti.

Neophodno je ponovo pokrenuti projekt za digitalno preuzimanje uputnice iz bolničkog informacijskog sustava (BIS) u laboratorijski informacijski sustav (LIS) što bi značajno unaprijedilo kvalitetu usluge.

3.4.4. Struktura po stručnoj spremi

Redni broj	Ime i prezime	Stručna sprema	Status zaposlenja
1	Josip Bago	VSS	Neodređeno
2	Sanja Batinić	SSS	Neodređeno
3	Elena Bedeković	SSS	Neodređeno
4	Valentina Bogović	SSS	Neodređeno
5	Marija Brezić	SSS	Neodređeno
6	Veronika Crnov	VŠS	Neodređeno
7	Valentina Đurin	SSS	Neodređeno
8	Tamara Dukarić	SSS	Neodređeno
9	Davorka Golubić	SSS	Neodređeno
10	Sandra Habunek	NKV	Neodređeno
11	Petra Kapitan	SSS	Neodređeno
12	Tea Keretić Kregar	VSS	Neodređeno
13	Ivana Kolar	VŠS	Neodređeno
14	Marina Kopjar	SSS	Neodređeno
15	Iva Koščak	VSS	Neodređeno
16	Tamara Kukovec Horvat	VSS	Neodređeno
17	Spomenka Lacković	VŠS	Neodređeno
18	Marica Lančić	NKV	Neodređeno
19	Štefica Novak	SSS	Neodređeno
20	Viktorija Novak	SSS	Neodređeno
21	Božica Pakšec	NKV	Neodređeno
22	Kristina Posavec	VŠS	Neodređeno
23	Snježana Ptiček	SSS	Neodređeno
24	Monika Ranilović	VSS	Neodređeno
25	Ivana Svetec	VSS	Neodređeno
26	Suzana Smrekar Sironić	VSS	Neodređeno
27	Renata Vidović	SSS	Neodređeno
28	Nikolina Šipek	VŠS	Neodređeno
29	Matija Vrbanec	VSS	Neodređeno
30	Matija Vrbanić	SSS	Neodređeno

3.4.5. Plan zapošljavanja, specijalizacija i stručnog usavršavanja

Plan specijalizacija

U 2025.g. nije u planu specijalizacija iz kliničke mikrobiologije .

Plan ostalih zapošljavanja

Ne planiramo ostala nova zapošljavanja.

Stručno usavršavanje:

Za pružanje kvalitetne zdravstvene zaštite neophodna je kontinuirana edukacija i usavršavanje svih zaposlenih u Djelatnosti. Zbog obveze za kontinuiranim poboljšanjem sustava kvalitete te priprema za proširenje akreditacijskog područja potrebna je daljnja vanjska edukacija o elementima sustava kvalitete. Također su potrebne edukacije, nabava novih izdanja stručne literature i pretplata za stručne časopise.

3.4.6. Planirana investicijska ulaganja i održavanje

Realizacija glavnog projekta izgradnje novog mikrobiološkog laboratorija

Plan nabave opreme

Redni broj	Naziv i opis	Količina/kom
1.	Potpuno automatizirani imunoanalizator	1
2.	Sustav za izolaciju nukleinske kiseline	1
3.	Denzimat (instrument za mjerenje gustoće inokuluma test soja)	2
4.	Rotator petrijevih ploča za nanošenje suspenzije test soja u izradi testa osjetljivosti bakterija na antimikrobne lijekove metodom disk difuzije i gradijent koncentracije antibiotika na test traci	2
5.	Mikroskopi svjetlosni (u okviru projekta opremanja nove zgrade)	4
6.	Računalna oprema : PC i monitor	5

Tekuće održavanje

Umjeravanje opreme prema planu umjeravanja

Servisiranje, popravak i održavanje laboratorijske, računalne i ostale opreme te prostora laboratorija.

3.4.7. Zaključak

U 2025.g. ustrajat ćemo na razvoju Djelatnosti kako bismo u svakom trenutku bili spremni odgovoriti na nove zahtjeve i izazove, što smo i dokazali na primjeru pandemije bolesti COVID-19. Suvremena medicinska dostignuća u dijagnostici i liječenju bolesnika zahtijevaju brzu i učinkovitu mikrobiološku djelatnost visoke razine kvalitete i zadovoljstva pruženom uslugom. Za postizanje takvih ciljeva nužno je osiguravanje prostornih, tehničkih uvjeta sa suvremenom laboratorijskom opremom, odgovarajući broj stručnog osoblja i stalna edukacija osoblja, praćenje razvoja novih tehnologija na području rada, osuvremenjivanje pretraga i metoda ispitivanja. Realizacija projekta izgradnje novog mikrobiološkog laboratorija će osigurati prostorne uvjete za daljnji razvoj Djelatnosti. Nastavit ćemo s pripremanjima za proširenje akreditacijskih područja i s aktivnostima za poboljšanje sustava upravljanja.

Zahvaljujući povećanju broja mikrobioloških timova u mreži javno zdravstvene zaštite za Varaždinsku županiju, te povećanju broja nositelja standardnog mikrobiološkog tima u Djelatnosti, pruža nam se mogućnost proširenja područja rada i podizanje razine kvalitete zdravstvene zaštite.

3.5. Djelatnost za preventivnu školsku medicinu

3.5.1. Uvod s osvrtom na viziju djelatnosti

Djelatnost za preventivnu školsku medicinu provodi specifične i preventivne mjere zdravstvene zaštite za djecu i mladež školske dobi te redovite studente prema Planu i programu mjera zdravstvene zaštite Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo.

Djelatnost je ustrojena po timovima. Tim čine doktor medicine specijalist školske medicine i viša medicinska sestra.

Prema Mreži javne zdravstvene službe izdanoj u travnju 2024. donesena je Mreža timova u djelatnosti preventivno-odgojnih mjera za zdravstvenu zaštitu školske djece i studenata u Republici Hrvatskoj, prema kojoj je u Varaždinskoj županiji najveći broj timova školske medicine 8. U ovom trenu imamo ugovoreno i popunjeno 6 timova.

Bude li zainteresiranih liječnika za specijalizaciju iz Školske i adolescentne medicine trebalo bi razmotriti mogućnost povećanja broja timova u županiji na maksimalan broj od 8 timova.

Preventivna djelatnost u fokusu je razvoja zdravstvenih sustava.

3.5.2. Redovna djelatnost

Djelatnost za školsku medicinu provodi aktivnosti prema Planu i programu mjera zdravstvene zaštite 2023. do 2026. [NN /sluzbeni/2023/127/1773](#), dio programa koji se odnosi na našu djelatnost je : 1.8. Program mjera specifične zdravstvene zaštite za djecu i mladež školske dobi i redovite studente.

Obzirom na nedostatak kadra iz Programa mjera nismo uspijevali odraditi preventivnu zaštitu za redovite studente, kao i sve aktivnosti za populaciju učenika srednjih škola. U planu je poboljšati izvršenja tih aktivnosti, kao i nastaviti uspješno provoditi sve aktivnosti iz Programa mjera za učenike Osnovnih škola. S naglaskom na probleme koje smo detektirali kao vodeće u našoj populaciji; prevencija i detektiranje prekomjerne tjelesne težine te prevencija i rano otkrivanje poremećaja u mentalnom zdravlju.

3.5.3. Razvojne aktivnosti

Kao glavni cilj razvoja djelatnosti je edukacija postojećeg kadra kako bi se aktivnosti provodile što kvalitetnije.

Specijalističko usavršavanje novih liječnika za eventualno povećanje broja timova obzirom da s postojećim brojem nije moguće popraviti izvršenja aktivnosti propisanih Programom mjera.

3.5.4. Struktura po stručnoj spremi

Redni broj	Ime i prezime	Stručna sprema	Status zaposlenja
1	Teodora Belić, dr. med. spec.	VSS	Neodređeno
2	Jasna Hruškar	NKV	Neodređeno
3	Lidija Ister, dr. med.	VSS	Neodređeno
4	Ivančica Lončar, bacc. med. techn.	VŠS	Neodređeno
5	Olgica Koren, bacc. med. techn.	VŠS	Neodređeno
6	Ivana Martinčević, bacc. med. techn.	VŠS	Neodređeno
7	Melita Melnjak, dipl. med. techn.	VSS	Neodređeno
8	Tanja Obelić- Babok, dr. med. spec.	VSS	Neodređeno
9	Martina Samac, dr. med. spec.	VSS	Neodređeno
10	Andreja Strmečki, mag. sestrinstva	VSS	Neodređeno
11	Sanja Vinceković, bacc. med. techn.	VŠS	Neodređeno
12	Petra Vokal, dr. med. spec.	VSS	Neodređeno
13	Irena Ujlaki Piskač, dr. med. spec	VSS	Neodređeno
14	Ana Zadro, dr. med.	VSS	Neodređeno

3.5.5. Plan zapošljavanja, specijalizacija i stručnog usavršavanja

Postoji potreba zapošljavanja liječnika na određeno radno vrijeme do povratka dr. Zadro sa specijalizacije, kao i potreba raspisivanja natječaja i zapošljavanja liječnika s upućivanjem na specijalizaciju iz školske i adolescentne medicine radi potrebnog povećanja broja timova.

Tijekom 2025. g obavezno je kontinuirano stručno usavršavanje svih djelatnika za potrebe rada i relicenciranja.

3.5.6. Planirana investicijska ulaganja i održavanje

Investicijska ulaganja u prostore:

-Planirana je adaptacija poslovnog prostora u Novom Marofu za potrebe preventivne školske medicine i epidemiologije.

-Izgradnja novih prostora u okviru planirane nove zgrade Zavoda.

Ulaganje u opremu potrebnu za svakodnevni rad:

-Pulsni oksimetri 6 komada.

-Prijenosni visinomjer 5 komada.

-Tlakomjer 2 komada.

-Prjenosna vaga 1 komad.

- Transportni hladnjak za cjepivo.
- Tablice za ispitivanje vidne oštine 1 komad.
- Uredski stolac 2 komada.
- Putni kofer 1 komad.
- Mali kartotečni ormar- 2 ladice- 1 komad.
- Uništavač papirnate građe - 1 komad.
- Psihoedukacijska literatura za savjetovanišni rad
- 2 kompleta psihoedukacijskih slikovnica.
- Računalna oprema; zamjena 6 računala s periferijom.

Održavanje opreme:

Umjeravanje audiometara i umjeravanje hladnjaka za cjepivo.

Održavanje službenih automobila.

3.5.7. Zaključak

Aktivnosti će se provoditi prema postojećem Planu i programu mjera zdravstvene zaštite (2023. do 2026.g) u opsegu koji nam dozvoljavaju kadrovski uvjeti.

Kontinuiranim ulaganjem u djelatnike i opremu nastojat ćemo nastaviti dobre rezultate u aktivnostima koje provodimo.

Planira se poboljšati izvršenja kod populacije učenika srednjih škola.

3.6. Djelatnost za provođenje dezinfekcije, dezinsekcije i deratizacije

3.6.1. Uvod s osvrtom na viziju djelatnosti

Djelatnost za provođenje dezinfekcije, dezinsekcije i deratizacije sav svoj prihod ostvaruje na tržištu. S obzirom na to, zadatak je Djelatnosti da tokom godine ostvari pozitivan financijski rezultat na način da zadrži postojeće poslove i da se sklope novi poslovi u cilju ostvarivanja financijske koristi.

Na području Varaždinske županije postoji mogućnost sklapanja novih ugovora sa jedinicama lokalne samouprave za obavljanje poslova sustavnih deratizacija i naročito poslova suzbijanja komaraca i poslova uklanjanja gnijezda stršljena budući da je na području naše županije samo 11 JLS u 2024. godini provodilo mjere suzbijanja komaraca i to u većini slučajeva samo jednom do dvije akcije suzbijanja. Naglasak treba staviti na sklapanje ugovora za suzbijanje komaraca sa JLS s obzirom da su na području Varaždinske županije u 2019. godini identificirane invazivne vrste komaraca koje bi u budućnosti mogle predstavljati javnozdravstveni problem.

Određeni dio jedinica lokalne samouprave je ove godine sklopilo ugovor sa Zavodom o suzbijanju stršljena na svojim područjima te nam je cilj da u 2025. godini zadržimo postojeće poslove suzbijanja stršljena i da sklopimo nove ugovore sa JLS.

Budući da Zavod za javno zdravstvo nije jedina tvrtka koja provodi mjere sustavne deratizacije i suzbijanja komaraca na području naše županije, treba pojačati napore da se sklope ugovori o obavljanju stručnog nadzora sa jedinicama lokalne samouprave u kojima Zavod ne provodi te mjere, odnosno u onim JLS u kojima privatne tvrtke provode mjere sustavne deratizacije.

Cilj nam je da kroz daljnje usavršavanje djelatnika i ulaganje podignemo kvalitetu naših usluga na jednu višu razinu što će nam pomoći kod sklapanja novih poslova.

3.6.2. Redovna djelatnost

Djelatnost za provođenje dezinfekcije, dezinsekcije i deratizacije temelji svoj posao na *Zakonu o zaštiti pučanstva od zaraznih bolesti* (NN 79/07, 113/08, 43/09, 22/14, 130/17, 114/18, 47/20, 134/20, 143/21) i na *Pravilniku o načinu provedbe obvezatne dezinfekcije, dezinsekcije i deratizacije* (NN 35/07, 76/12).

Poslovi provođenja obvezatnih preventivnih općih mjera i obvezatnih posebnih mjera, izvršavaju se na temelju ugovora sa korisnicima usluga, na temelju narudžbenica ili poziva korisnika usluga. Djelatnost ima potpisane ugovore sa zdravstvenim ustanovama, trgovačkim obrtima, ugostiteljskim obrtima, ustanovama za predškolski i školski odgoj, dječjim vrtićima, tvrtkama iz prehrambene industrije, komunalnim poduzećima te ostalim tvrtkama kod kojih postoji potreba za provođenjem DDD mjera. Također, sklopljeni su ugovori sa JLS za provođenje mjera sustavne deratizacije i na području Grada Varaždina višegodišnji ugovor za provođenje mjera suzbijanja komaraca. Osim navedenih ugovora, Djelatnost ima sklopljene ugovore sa JLS o uklanjanju gnijezda stršljena.

U Djelatnosti za provođenje DDD mjera se izrađuje *Program suzbijanja patogenih mikroorganizama, štetnih člankonožaca i glodavaca* za područje Varaždinske županije i za područje gradova i općina u našoj županiji.

Uz navedene aktivnosti, Djelatnost također sudjeluje u *Nacionalnom programu monitoringa invazivnih vrsta komaraca na području Varaždinske županije*. Program se provodi u suradnji sa Hrvatskim zavodom za javno zdravstvo i sa Zavodom za javno zdravstvo Istarske županije koji vrši determinaciju komaraca. U 2025. godini planiramo i dalje provoditi navedeni Program budući da je Varaždinska županija osigurala financijska sredstva za iduću godinu.

3.6.3. Razvojne aktivnosti

Budući da su u 2018. godini potvrđeni prvi slučajevi zaraze sa West Nile virusom, smatramo da bi Djelatnost trebala investirati u opremu za monitoring adulticidnih vrsta komaraca što bi povoljno utjecalo na sklapanje novih poslova sa JLS u provođenju mjera za suzbijanja komaraca. Prijedlog je da se u suradnji sa Varaždinskom županijom pokuša krenuti u projekt monitoringa adulticidnih oblika komaraca.

S obzirom na opremu koju posjedujemo za suzbijanje komaraca, imamo veće kapacitete za provođenje mjera suzbijanja komaraca u kraćem vremenskom periodu te samim time povećavamo uspješnost tretmana za suzbijanje komaraca. Jedan od ciljeva nam je da pokušamo sa gradovima i općinama sklopiti veći broj ugovora o suzbijanju komaraca budući da je to i zakonska obaveza prema *Zakonu o zaštiti pučanstva od zaraznih bolesti*.

Postoji potreba za izradom edukativnih letaka za suzbijanje komaraca koji bi se podijelili kućanstvima na području naše županije s obzirom da u budućnosti zbog klimatskih promjena možemo računati na sve veći problem komaraca. Mišljenja smo da bi u suradnji sa JLS trebalo poraditi na edukaciji stanovništva o važnosti suzbijanja komaraca, odnosno da i oni sa svojim postupcima uvelike mogu pridonijeti smanjenju broja komaraca na svojem području.

Potrebno je povećati napore na dobivanju poslova dezinfekcije vodovodnih sustava budući da je to područje na kojem postoji mogućnost za sklapanje novih poslova. Jedina smo ovlaštena ustanova u Varaždinskoj županiji koja posjeduje znanje i opremu za pružanje ove vrste usluge.

Postoji potreba za nabavom motorne pile koja bi se koristila kod suzbijanja stršljena budući da često imamo intervencije na kojima je potrebno otvarati krovništa ili drvene zidove.

Također je potrebno osposobiti djelatnike za rad na visini zbog poslova suzbijanja stršljena.

U Djelatnosti težimo kontinuiranom razvoju i poboljšanju pružene kvalitete naših usluga što je određena garancija za zadržavanje postojećih poslova i dobivanje novih poslova zbog uvjeta koji se sve više traže kod raspisivanja natječaja za obavljanje poslova dezinfekcije, dezinsekcije i deratizacije, a odnose se na implementirane sustave upravljanja ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 i CEN EN 16636.

3.6.4. Struktura po stručnoj spremi

Redni broj	Ime i prezime	Stručna sprema	Status zaposlenja
1	Tomislav Horvat	SSS	Neodređeno
2	Kristijan Purgar	VŠS	Neodređeno
3	Roko Novak	VSS	Neodređeno
4	Božidar Putarek	VSS	Neodređeno

3.6.5. Plan zapošljavanja, specijalizacija i stručnog usavršavanja

Ukoliko u 2025. godini uspijemo sklopiti dodatne poslove sa jedinicama lokalne samouprave postojat će potreba za zapošljavanje novih kadrova u Djelatnosti i to jednog sanitarnog tehničara. Što se tiče edukacije, u 2025. godini planirana je redovna edukacija djelatnika koji rade na poslovima provođenja DDD mjera, u skladu sa zakonskim propisima.

Potrebno je također uputiti djelatnike na osposobljavanje za rad na visini budući da imamo sve više upita za uklanjanje gnijezda stršljena na krovovima i dimnjacima stambenih objekata.

3.6.6. Planirana investicijska ulaganja i održavanje

U 2025. godini postoji potreba za nabavom motorne pile za rad na terenu prilikom intervencija.

Također postoji potreba za nabavom dva nova vozila za potrebe djelatnosti kojima bi se zamijenila dva postojeća stara vozila. S obzirom na starost i stanje starih vozila, isplativije je kupiti nova vozila za potrebe Djelatnosti nego trošiti financijska sredstva na njihovo održavanje

Ukoliko će postojati mogućnost provođenja monitoringa adulticidnih oblika komaraca na području Varaždinske županije, biti će potrebno nabaviti opremu za provedbu navedenog monitoringa.

Planirano je redovno održavanje vozila i opreme koja se koristi za obavljanje djelatnosti.

3.6.7. Zaključak

Cilj nam treba biti sklapanje novih poslova sa JLS u vidu obavljanja poslova sustavnih deratizacija, suzbijanja komaraca te uklanjanje gnijezda stršljena te sklapanje ugovora za provedbu dezinfekcije vodovodnih instalacija sa građevinskim tvrtkama. Osim toga cilja nam je sklapanje ugovora o provođenju stručnog nadzora sa JLS u kojima privatne tvrtke provode poslove sustavne deratizacije i suzbijanja komaraca.

- Samo kontinuiranim radom, ulaganjima u opremu i materijale kao i edukacijom djelatnika možemo zadržati trenutnu kvalitetu i broj pruženih usluga te u budućnosti povećati broj usluga koje pružamo našim korisnicima.

3.7. Djelatnost za zajedničke poslove

3.7.1. Uvod s osvrtom na viziju djelatnosti

Djelatnost za zajedničke poslove obavlja poslove koji služe kao potpora drugim djelatnostima u Zavodu za javno zdravstvo Varaždinske županije. Osnovne skupine poslova su:

1. Administrativno – financijski poslovi
2. Financijsko – računovodstveni poslovi
3. Poslovi planiranja – Financijski plan i plan nabave
4. Poslovi nabave roba, usluga i radova
5. Poslovi ugovaranja usluga iz sustava zdravstvenog osiguranja
6. Informatički poslovi
7. Poslovi zaštite na radu
8. Poslovi zaštite okoliša
9. Poslovi rada na sustavu kvalitete
10. Opći, pravni i kadrovski poslovi
11. Poslovi unutarnje kontrole

Djelatnost bi u budućnosti trebala uz pomoć računalnih sustava postići veću razinu automatizacije što će omogućiti brži, kvalitetniji i precizniji pristup informacijama te isto tako ubrzati vrijeme reakcije na zahtjeve drugih djelatnosti.

3.7.2. Redovna djelatnost

U djelatnosti za zajedničke poslove se tijekom godinu kontinuirano obavljaju sljedeći poslovi:

1. Evidentiranje kupaca, Evidentiranje korištenja službenih vozila, Registracije službenih poslova, Poslovi osiguranja imovine i osoba
2. Fakturiranje usluga, Rješavanje reklamiranih računa od strane kupaca, Likvidatura i plaćanje ulaznih računa i predračuna, Poslovi blagajne, Obračun i isplata naloga za službeno putovanje, Obračun i isplata plaća i naknada, Obračun i isplata drugog dohotka, Obračun doprinosa i naknada za stručno osposobljavanje bez zasnivanja radnog odnosa, Naplata nenaplaćenih potraživanja, Izrada i praćenje popisa prioriteta za decentralizirane funkcije, Financijsko – knjigovodstveni poslovi za potrebe provedbe javno zdravstvenih programa i projekata, Analitička knjigovodstvena evidencija potrošnog materijala i nefinancijske imovine u pomoćnim knjigama, Kontiranje i knjiženje računovodstveno – financijske dokumentacije (saldakonto i financijsko knjigovodstvo, glavna knjiga), Financijsko – računovodstveno izvještavanje o rezultatu poslovanja, Popis imovine i obveza, Financijsko – knjigovodstveni poslovi za potrebe kase uzajamne pomoći
3. Poslovi planiranja – Financijski plan i plan nabave
4. Poslovi nabave roba, usluga i radova
5. Ugovaranje i praćenje izvršenja ugovornih obveza prema HZZO-u, Ugovaranje dobrovoljnog zdravstvenog osiguranja s privatnim osiguravateljima

6. Poslovi izrade i održavanja internog informacijskog sustava Zavoda, poslovi održavanja postojeće računalne opreme (radne stanice, poslužitelji, mrežna oprema), Održavanje i administriranje mrežne infrastrukture, Poslovi zaštite podataka, Poslovi računalne i mrežne sigurnosti, Poslovi pripreme i održavanja sadržaja na web stranicama Zavoda
7. Stručna pomoć poslodavcu i njegovim ovlaštenicima, radnicima te povjerenicima radnika za zaštitu na radu (ZNR) u provedbi i unaprjeđenju ZNR, Sudjelovanje u izradi poslovne strategije te operativnih planova i programa poslovanja poslodavca, u dijelu u kojem se moraju odnositi na ZNR te sudjelovanje u primjeni upravljačkih metoda ili tehnika za provođenje strategije, sudjelovanje u postupku izrade procjene rizika, unutarnji nadzor ZNR, Prikupljanje, analiza podataka i izrada propisanih prijava vezano s nezgodama, ozljedama na radu i profesionalnim bolestima, Komunikacija sa tijelima nadležnim za ZNR, Osposobljavanje kadra za rad na siguran način, Suradnja s poslodavcem prilikom projektiranja, građenja i rekonstrukcije građevina namijenjenih za rad, nabave radne opreme i ostalih sredstava za rad, osobne zaštitne opreme i opasnih kemikalija, Sudjelovanje u primjeni međunarodnih certifikacijskih normi za upravljanje ZNR, kvalitetom, rizicima, društvenom odgovornošću u poslovanju i sl. kod poslodavca
8. Unutarnji nadzor zaštite okoliša, Komunikacija sa ovlaštenim ustanovama za zbrinjavanje otpada, Izvještaji prema Županijskoj upravi, Agenciji za zaštitu okoliša i dr.
9. Izrada i ažuriranje dokumentacije sustava kvalitete, Nazor i provedba načina upravljanja dokumentima, Nadziranje učinkovitosti sustava kvalitete, planiranje i provođenje unutrašnje neovisne ocjene, nadzor nad popravnim radnjama i preventivnim mjerama, nadzor nad obrascima opisa poslova, Dokumentiranje učinkovitosti sustava kvalitete jednom godišnje s prijedlogom ciljeva kvalitete i mjera za poboljšanje sustava kvalitete, komunikacija sa Hrvatskom akreditacijskom agencijom i ostalim ustanovama vezanim za kvalitetu
10. Praćenje novih propisa i usklađivanje poslovanja Zavoda sa njima, Izrada Statuta i normativnih akata, Izrada ugovora, odluka i zaključaka, Izrada zapisnika sa sjednica Upravnog i Stručnog vijeća, Provođenje postupka zapošljavanja, Provođenje postupka upućivanja doktora medicine na specijalizaciju, vođenje kadrovskih poslova Zavoda, Vođenje e-prijava za mirovniško osiguranje
11. Provođenje unutarnje kontrole sukladno Zakonu o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru (NN 78/15, 102/19)

3.7.3. Razvojne aktivnosti

Počevši sa 01.01.2025. uvodi se digitalni urudžbeni zapisnik što će omogućiti bržu i lakšu komunikaciju među djelatnosti, ujedno samim korištenjem sustava stvarat će se digitalna arhiva svih dokumenata koji su prošli kroz sustav. Budući da ćemo implementacijom sustava imati i riješen sustav digitalne arhive u planu je odraditi digitalizaciju dijela dokumentacije djelatnosti, kao prvi prioritet biti će digitalizacija postojeće arhive urudžbenog zapisnika, a nakon toga ćemo odrediti daljnju dokumentaciju koja će biti digitalizirana sukladno potrebama djelatnosti.

3.7.4. Struktura po stručnoj spremi

Redni broj	Ime i prezime	Stručna sprema	Status zaposlenja
1	Sašenka Cvetko	SSS	Neodređeno
2	Darinka Delić	SSS	Neodređeno
3	Nada Hercigonja	VŠS	Neodređeno
4	Vedran Klarić	VSS	Neodređeno
5	Gordana Kubiček Hojski	SSS	Neodređeno
6	Sanja Kurečić	VSS	Neodređeno
7	Zdravka Petrincec	VŠS	Neodređeno
8	Ljubica Radiković	PKV	Neodređeno
9	Smiljana Vincek	SSS	Neodređeno
10	Renata Zidarić	VSS	Neodređeno
11	Lucija Kopjar	VSS	Neodređeno
12	Alen Grd	SSS	Neodređeno
13	Ana Milak	VSS	Neodređeno

3.7.5. Plan zapošljavanja, specijalizacija i stručnog usavršavanja

U 2025. godini ne planiraju se nova zapošljavanja. Stručno usavršavanje će se obavljati kroz sudjelovanje u redovitim seminarima i webinarima iz područja rada djelatnosti.

3.7.6. Planirana investicijska ulaganja i održavanje

U 2025. godini planira se nabava novog računalnog servera.

3.7.7. Zaključak

U 2025. glavni zadatak bit će prelazak na digitalni urudžbeni zapisnik i digitalizacija postojeće arhive urudžbenog zapisnika. Tijekom 2024. godine odrađene su sve aktivnosti koje su morale prethoditi implementaciji ovog sustava kako bi on mogao početi raditi od 01.01.2025. godine. Planira se nabava novog računalnog servera koji bi trebao zamijeniti postojeći server koji više ne zadovoljava potrebe ustanove, tako da je migracija postojećeg sustava i nadogradnja na najnovije inačice softvera u planu već u prvom kvartalu 2025. godine. Uz navedeno u siječnju 2025. godine u mirovinu odlazi pravica Sanja Kurečić, na njeno mjesto nećemo uzimati zamjenu već ćemo posao odraditi sa postojećim kadrom u djelatnosti kroz reorganizaciju rada. Kao i inače uz prije spomenute projekte ostatak pažnje staviti ćemo na usavršavanje rada u postojećim tehnologijama/procesima koji su uvedeni tijekom proteklih godina.

4. Zaključak

Unaprjeđenje zdravlja stanovništva i očuvanje okoliša su područja na kojima djeluje Zavod, a da bi u tome bili visoko kvalitetni i moderni potrebna su investicijska ulaganja, kako u opremu tako i u kadrove. Kvaliteta i konkurentnost ustanove temelji se na znanjima i vještinama ljudi koji ih pružaju. Trajna edukacija, usavršavanje i zapošljavanje stručnih kadrova preduvjet su za ustanovu koja će svojom profesionalnošću, dostupnošću i stalnim razvojem kvalitete usluga biti moderna sa visokom razinom pruženih usluga.

Intencija je da se Zavod i dalje razvija, kontinuirano unaprjeđuje i proširuje svoj djelokrug rada i diže kvalitetu usluga, te da u ispunjavanju svoje osnovne funkcije i zadaće i dalje postiže respektabilne rezultate prateći najnovije trendove i zahtjeve. To je moguće samo uz uvjet stručno osposobljenih kadrova, suvremene opreme i adekvatnog poslovnog prostora, a vodeći računa o konačnim finansijskim učincima, interesima i reputaciji ustanove u cjelini ne zapostavljajući osnovni smisao postojanja ustanove u smislu unaprjeđenja zdravlja stanovništva i očuvanje okoliša. S obzirom na postojeće zakonske propise, aktualno zdravstveno stanje u Županiji i ukupno poslovno okruženje, izuzetno je važna vlastita procjena određivanja prioriteta u donošenju poslovnih odluka i poduzimanju određenih aktivnosti vodeći se logikom da postoji danas ali isto tako i sutra. Da se budućnost planira i priprema, a ne da se prepušta faktoru slučajnosti.

Razvoj Zavoda treba se temeljiti na stručnom kadru, konstantnoj edukaciji i praćenju najnovijih ne samo Hrvatskih nego i svjetskih trendova kroz čiju implementaciju u svim djelatnostima unutar Zavoda je cilj osigurati neupitan napredak Zavoda kako u stručnom, tako i u tehničkom dijelu. Njegovanje timskog rada, pozitivnog i poticajnog okruženja osnovni je preduvjet uspjeha svakog pojedinca ponaosob, a tako i ustanove u cjelini. Snaga se mora usmjeravati na razvoj Ustanove, a ne na ostvarivanje privilegija i interesa pojedinaca. Promišljanje o Ustanovi kao složenom sustavu u kojem je i najmanji dio bitan i bez kojeg nema funkcioniranje cjeline je put da se kolektiv pretpostavi uskim interesima pojedinaca koji su u stanju beskompromisno nanositi štete Ustanovi.

Naglasak na „čovjeka“ i njegovo znanje osnovni je preduvjet za napredak i uspjeh. Razvoj ljudskih potencijala mora biti glavni smjer kojim se Zavod mora kretati u narednom periodu dok kreacija zaposlenika mora biti sastavni dio radnog vijeka, a ne tek rijedak izuzetak. Samoinicijativnost, kreativnost i odgovornost u radu trebaju biti svakodnevno prisutni kod svakog zaposlenika Zavoda da bi učinkovitost i razvoj pratili trendove koji su postavljeni kao ciljevi.

Da bi osigurali napredak ustanove sve ideje moraju biti razrađene u Planovima dok je realizaciju planova potrebno pratiti i evaluirati. U ostvarenju planova potrebno je koristiti sve unutarnje i vanjske potencijale što u kadrovskom, a što u finansijskom smislu. Svakako da u razvoju Zavoda treba i poseban naglasak staviti na potencijal korištenja EU fondova te stručnu suradnju sa drugim zavodima sa područja RH kao i drugim dostupnim institucijama.

Financijska stabilnost ustanove koja je postignuta može i mora biti ne samo kvalitetan temelj nego i odskočna daska za razvoj ustanove u narednom kratkoročnom i srednjoročnom periodu. Pokrivanjem manjka iz prethodnih perioda i stvaranjem značajnog finansijskog kapitala stvaraju se mogućnosti za izgradnju novih adekvatnih prostora čime se otvaraju nove

mogućnosti za dobivanjem adekvatnih prostora za rad svih djelatnosti. U segmentu opremanja potrebno je kupiti dodatnu opremu koja je potrebna za nove iskorake u razvoju. Samim time stvorit će se preduvjeti na zdravim temeljima za kratkoročni i srednjoročni kvalitetni razvoj ustanove. Stečeni novčani kapital treba poslužiti kao alat za bolje financijsko poslovanje sa dobavljačima i partnerima Zavoda.

Niti jedan Plan ne smije biti i nije „dovršeni“ plan. To mora biti dinamični dokument koji će se konstantno razvijati i koji će odgovarati zahtjevima prilagodbe odnosno biti okvir koji će se harmonizirati s promjenama unutar ustanove i poticati njezin razvoj.

U narednom periodu između ostalog potrebno je planirati:

- Usmjeravanje Zavoda prema znanstveno istraživačkim i nastavnim aktivnostima
- Financijsku stabilnost održavat na zadovoljavajućoj razini
- Automatizirati sve poslovne aktivnosti koje je moguće automatizirati
- Troškove poslovanja održavat na racionalnoj razini
- Provođenje preventivnih i edukativnih aktivnosti namijenjenih osobama treće životne dobi
- Dodatno raditi na povećanju postotka procijepljenosti
- Provoditi projekte na promociji i unapređenju zdravlja
- Edukacija djelatnika u skladu sa potrebama i trendovima
- Unaprjeđivat prostorno tehničke uvjete i opremu
- Razvijati znanstveno-istraživački potencijal
- Povećanje broja tržišnih usluga
- Akreditirati što veći broj analitičkih metoda
- Razvijati nove projekte i programe
- Stručno usavršavanje na stručnom i znanstvenom dijelu
- Popunjavanje svih timova u skladu sa zakonskom regulativom
- Izrada i provođenja programa i projekata od javnozdravstvene važnosti za Varaždinsku županiju
- Pokretanja postupka ocjene za proširenje akreditacijskog područja mikrobiološkog laboratorija prema normi HRN EN ISO 15189 - Medicinski laboratoriji - zahtjevi za kvalitetu i osposobljenost
- Uvođenje novih dijagnostičkih metoda u mikrobiološkom laboratoriju
- Ugovoriti s HZZO-om nove limite za novo ugovorno razdoblje
- Informatičko povezivanje Epidemiologija s CEZIH-om i bolničkim informatičkim sustavom radi brže i bolje komunikacije

